

NOME: GABRIELA LEMOS REIS FIGUEIREDO QUERINO

TÍTULO: DESENVOLVIMENTO DE SISTEMAS DE PLANEJAMENTO HÍBRIDO PARA O CONTROLE E DESENVOLVIMENTO DE PROJETOS EM CENTROS DE PESQUISAS

AUTORES: JOÃO VICENTE ZAMPERION, GABRIELA LEMOS REIS FIGUEIREDO QUERINO, GABRIELA LEMOS REIS FIGUEIREDO QUERINO

AGÊNCIA FINANCIADORA (se houver): PAPq

PALAVRA CHAVE: Planejamento, Técnicas de controle, Projeto

RESUMO

Estudo de Técnica de Planejamento: Pirâmide de Prioridades

De acordo com Slack et al. (2007) um projeto é um conjunto de atividades que tem um ponto inicial e um estudo final definidos, persegue uma meta definida e usa um conjunto definido de recursos. Sendo assim, o presente trabalho teve como objetivo encontrar entre técnicas de planejamento uma interface que pudesse nortear as várias etapas constituintes de um conjunto de projetos, com o intuito de encaminhar as prioridades durante o seu desenvolvimento dentro do tempo planejado. Dentre as técnicas existentes tais como: Pert- CPM, Gráficos de Gantt, Just in Time, Kanban, MRP, dentre outros, foram extraídos conceitos básicos para a proposta de uma técnica híbrida para atender o controle de projetos de várias vertentes as quais apresentam dificuldades distintas. Para tal, foram escolhidos dois projetos que estão sendo desenvolvidos em locais e objetivos diferentes, os quais puderam evidenciar a importância dos integrantes acompanharem desde sua escrita até o desenvolvimento prático. Ambos mostraram que da redação, execução, até o resultado final e conclusão, obedecem uma estrutura semelhante a uma pirâmide, onde a base é constituída de elementos que vão dar a sustentação como: escolha de local para o desenvolvimento do projeto, recursos, pesquisa bibliográfica, técnicas de análises. A parte intermediária que constitui o desenvolvimento está relacionado com as coletas e preparação das amostras. E a parte final se constitui basicamente de resultados e conclusões. Um dos pontos mais preocupantes observados foi o da prioridades de ações que constituíam cada etapa da pirâmide. O projeto que apresentou um comportamento próximo ao formato de uma pirâmide que relaciona recursos e tempo foi o que apresentou um melhor resultado devido ao delineamento de metas mais claramente definidas.