

NOME: JOÃO VICENTE ZAMPERION

TÍTULO: PIRÂMIDE DE PRIORIDADES: UMA PROPOSTA PARA PLANEJAMENTO E CONTROLE DE PROJETOS DE PESQUISAS

AUTORES: JOÃO VICENTE ZAMPERION, JOÃO VICENTE ZAMPERION, GABRIELA LEMOS REIS FIGUEIREDO QUERINO

PALAVRA CHAVE: Planejamento, Produção, Sistemas, Métodos

RESUMO

De acordo com a literatura, um projeto é um conjunto de atividades que tem um ponto inicial e um estudo final definidos, persegue uma meta definida e usa um conjunto definido de recursos. Sendo assim, o presente trabalho teve como objetivo encontrar, entre técnicas de planejamento, uma interface que pudesse nortear as várias etapas constituintes de um conjunto de projetos, com o intuito de encaminhar as prioridades durante o seu desenvolvimento, dentro do tempo planejado.

Dentre as técnicas existentes, tais como: PERT-CPM, Gráfico de Gantt, Just in Time, Planejamento das Necessidades de Materiais e de Manufatura – MRP I e MRP II foram extraídos conceitos básicos para a proposta de uma técnica que hibridizasse as citadas acima, a fim de atender o controle de projetos de várias vertentes, os quais apresentavam dificuldades distintas.

Para a realização do presente trabalho, foram escolhidos cinco projetos que estão sendo desenvolvidos em locais e com temas diferentes. Observou-se que as preocupações quanto à execução de cada um eram diferentes, em relação aos métodos. Mas, a preocupação com o tempo era uma constante comum a todos os projetos avaliados. Além disso, observou-se que, apesar de haver uma hierarquia a ser seguida em toda e qualquer pesquisa a ser desenvolvida, há um fator a ser considerado, que é o dimensionamento das etapas a serem obedecidas e o tipo de material investigado, se biológico ou não. Estes fatores podem ser decisivos para o sucesso ou não dos resultados. Cada projeto foi acompanhado

desde o início da sua execução, a partir dos cronogramas previamente estabelecidos para cada um. Para que houvesse uma maior uniformidade no desenvolvimento dos projetos, em alguns casos foram sugeridas mudanças, de forma a obedecer a uma sequência de prioridades. Isto permitiu evidenciar a importância dos integrantes acompanharem desde fase inicial, ou seja, da elaboração do projeto até o desenvolvimento prático, e não apenas a redação dos respectivos planos de trabalho. Ficou evidente que quando há acompanhamento da redação à execução, até o resultado e conclusão, configura-se uma estrutura semelhante a uma pirâmide, onde a base é constituída de elementos que vão dar a sustentação como: escolha de local para o desenvolvimento do projeto, recursos, pesquisa bibliográfica, técnicas de análises disponíveis. A parte intermediária que constitui o desenvolvimento está relacionada com as coletas e preparação das amostras. E a parte final, se concentrou basicamente de resultados e conclusões. Um dos pontos mais preocupantes observados foi o das prioridades de ações que constituem cada etapa da pirâmide.

O projeto que apresentou um prévio estudo das necessidades, juntamente com o tempo de execução, foi o que apresentou um melhor resultado, devido ao delineamento de metas mais claramente definidas, partindo do princípio de que só se podia avançar no trabalho após ter cumprido etapas que se constituíam em pré-requisitos para as demais. O trabalho, cuja equipe, se preocupou em realizar um estudo de condições de execução, buscando adequar o tempo com a quantidade de atividades planejadas para o seu desenvolvimento, mostrou que a quantidade de tarefas ia afunilando à medida que o projeto avançava na sua execução. Os demais, quer por motivos de falta de recursos, imprevistos, ou um planejamento mais adequado, mostraram um comportamento desordenado durante a sua execução, inclusive fazendo com que a equipe perdesse o foco dos objetivos proposto pelos respectivos projetos.

Os trabalhos que chegaram a cumprir todas as etapas evidenciaram uma forma tendendo a uma geometria piramidal, onde as atividades previstas tinham dependências que não podiam ser dispensadas para o desenvolvimento e finalização do projeto. Apenas dois dos cinco projetos cumpriram os objetivos a que propuseram, apresentando conclusões de forma clara e consistente.