

TEC - CÂMARA DE ARQUITETURA E ENGENHARIAS (PÔSTER)

NOME: SAMANTA FARIA ALVES DA SILVA

TÍTULO: AVALIAÇÃO DA IMPLANTAÇÃO DE AÇÕES PARA APRIMORAMENTO DA GESTÃO DE ESTOQUE EM UMA INDÚSTRIA ALIMENTÍCIA

AUTORES: LO-RUANA KAREN AMORIM FREIRE, SAMANTA FARIA ALVES DA SILVA, SAMANTA FARIA ALVES DA SILVA, LO-RUANA KAREN AMORIM FREIRE, MARIA JOSÉ REIS

AGÊNCIA FINANCIADORA (se houver): PAPq

PALAVRA CHAVE: GESTÃO DE ESTOQUE, METAS, PDCA

RESUMO

Os estoques são parte inerente a toda e qualquer empresa, devido a sua importância e relevância tem sido foco de muitos estudos sendo essencial para o aprimoramento de suas atividades. A pesquisa objetiva aprimorar a gestão de estoque de uma indústria alimentícia por meio da implantação de ações que visem o atendimento às metas estabelecidas, redução de custos e aumento da eficácia e eficiência do processo, na qual se observava reduções significativas no indicador do almoxarifado em relação a meta. Estas reduções geram problemas na gestão de estoques e, para avaliar as possíveis hipóteses, fez-se necessária a realização de um estudo aprofundado sobre a questão, a fim de obter uma conclusão válida sobre as causas desse problema. De início tornou-se relevante a revisão bibliográfica para uma visão ampla sobre o assunto, além de solidificar a base que sustenta o estudo. A metodologia de desenvolvimento do trabalho foi baseada no ciclo PDCA (Plan – Do – Check – Act) para verificar todas as possíveis causas e para definir o melhor método para controle de estoque. A princípio se fez a identificação do problema da empresa com uma definição clara e com base no seu histórico. Posteriormente, iniciou-se a coleta de dados a partir de aquisição de informações, realizada no período de análise com duração de dois meses. Foram realizadas também entrevistas não-estruturadas com o gestor, a fim de obter informações sobre fornecedores e processo produtivo. A obtenção dos dados se fez por meio da avaliação dos insumos, dos fornecedores, das quantidades em estoque, da demanda e do lead time de entrega de cada fornecedor. Subsequente, foram analisadas as causas e escolhido/definido as mais prováveis e, com isso, foi possível elaborar o plano de ação para bloquear as causas fundamentais. A execução do plano está em andamento conforme o planejado, após sua conclusão serão verificados os resultados e realizada a padronização das ações.